

Informationsvorlage

Aktueller Sachstand zu den ausstehenden Jahresabschlüssen

Kurzfassung

Die Verbandsversammlung hat Maßnahmen beschlossen, um ausstehende Jahresabschlüsse nachzuholen und die Zweckverbände organisatorisch zu stabilisieren. Innerhalb von 5 Jahren sollen die ausstehenden Jahresabschlüsse nachgeholt werden.

Eine externe Unternehmensberatung wurde beauftragt, und die Buchhaltung soll vorübergehend durch ein Steuerbüro unterstützt werden. Zusätzlich werden Controller:innen befristet eingestellt und digitale Prozesse eingeführt, um Effizienz und Controlling zu verbessern.

Ziel ist es, die beiden Zweckverbände von der Verwaltungsseite so aufzustellen, dass die medizinische, therapeutische und pädagogische Arbeit sichergestellt ist. Die gelingt nur, wenn die Zweckverbände steuerbar sind, eine realistische Liquiditätsplanung vorliegt und parallel die ausstehenden Jahresabschlüsse nachgeholt und an den laufenden gearbeitet werden kann sowie die personellen Zuständigkeiten in der Verwaltung geklärt sind. Für all diese Themenfelder sind nun die Weichen gestellt.

Sachstand

Bei den beiden außerordentlichen Sitzungen der Verbandsversammlung des Zweckverbandes Kinderzentrum Ludwigshafen am Rhein am 16.01.2026 und 06.02.2026 wurden Maßnahmen beschlossen, die zum einen die Nachholung der Jahresabschlüsse beinhalten und zum anderen zukunftsorientiert sind und dazu führen, die beiden Zweckverbände so aufzustellen, dass sich eine Situation wie im Dezember 2025 nicht wiederholt.

Bei der außerordentlichen Sitzung der Verbandsversammlung des Zweckverbandes Kinderzentrum Ludwigshafen am Rhein am 16.01.2026 wurde beschlossen, dass eine externe Unternehmensberatung zur Organisationsentwicklung, beauftragt werden soll. Die Beauftragung ist erfolgt, das Beginndatum liegt jedoch nachgelagert zum Revisionsbericht.

Nach einer wirtschaftlichen Prüfung wurde der Auftrag an die Firma Rosenbaum und Nagy vergeben. Die Vergabekriterien waren „Nachweisbare Erfolge in der Organisationsentwicklung eines SPZ“, „Erfahrung in der Organisationsberatung von Organisationen in öffentlicher Hand“, „betriebswirtschaftliche Kompetenz“, „Angebot von Präsenz und digitaler Beratungsformate“, „explizite Betriebswirtschaftliche Zielvereinbarungserfahrung“ sowie „Erfahrung anderer SPZen in Rheinland-Pfalz.“

Weiter wurde beschlossen, dass alle ausstehenden Jahresabschlüsse von einem Steuerbüro, innerhalb der kommenden 5 Jahre nachgeholt werden. Gespräche mit Steuerbüros laufen bereits. Vor Ort im Kinderzentrum wurde am 02.02.2026 mit den Steuerberatern der Steuerkanzlei ZHP aus Maikammer ein Gespräch geführt. Am 5.2.2026 wurde mit Herrn

Sitzung der Zweckverbände Kinderzentrum Ludwigshafen am Rhein und Schule mit dem Förderschwerpunkt motorische Entwicklung Ludwigshafen am Rhein am

14.03.2025

TOP 7 ö

Steuerberater Friemer der Kanzlei Gehrlein und Kollegen aus Bellheim gesprochen. Die Verbandsverwaltung nahm Kompetenz, Kapazität und Willen der Kanzlei wahr, den Auftrag anzunehmen. Am 18.2. wurde mit den Herren Steuerberatern Mink (Junior und Senior) der Kanzlei M-Tax aus Ludwigshafen gesprochen. Hier besteht grundsätzliches Interesse. Am 5.3.2026 ist ein Austausch mit Herrn Steuerberater Kinzinger vom Steuerbüro Dr. Böhmer in Ludwigshafen terminiert. Mehrere weitere angefragte Kanzleien konnten aus Kapazitätsgründen keine Termine anbieten. An alle vorgenannten Kanzleien wurde die Auftragslage folgendermaßen kommuniziert: Mindestens 3 Jahresabschlüsse in einem Jahr und innerhalb 5 Jahren die Nachholung aller 16 ausstehender Jahresabschlüsse sowie paralleles weiter arbeiten an den aktuellen Jahresabschlüssen.

Anfang März, nach dem Gespräch mit der Kanzlei Dr. Böhmer, soll die Auswahl für ein Büro getroffen werden. Grundlage sind:

- Erfahrung der Kanzlei mit der öffentlichen Hand
- Personelle Ressource für die große Aufgabe
- Möglichkeit, auch die in der Verbandsversammlung am 6.2.2026 beschlossene vorübergehende Steuerberaterseitige Unterstützung der Buchhaltung zu leisten

Bei der außerordentlichen Sitzung der Verbandsversammlung des Zweckverbandes Kinderzentrum Ludwigshafen am Rhein am 06.02.2026, wurde von der Verbandsversammlung dem Nachtragshaushalt sowie Stellenplan in der vorliegenden Form, zugestimmt. Dieser wurde nach einer kurzen Bearbeitungszeit bereits von der ADD bescheidet. Daraufhin kann die Verbandsumlage deutlich erhöht werden. Durch den derzeitigen akuten Personalmangel und die nicht etablierten Vertretungsregelungen, ist die Umsetzung der nun zu erstellenden Bescheide sehr herausfordernd für den Zweckverband.

Damit ist der Zweckverband Kinderzentrum in der Lage, die finanziellen Herausforderungen abzumildern, die Gehälter zuverlässig zu zahlen und den Liquiditätskredit weitestgehend zu tilgen.

Die Verbandsversammlung hat die Revision der Stadt Ludwigshafen beauftragt, eine Ordnungsprüfung bei den Zweckverbänden Kinderzentrum und Schule mit dem Förderschwerpunkt motorische Entwicklung, durchzuführen. Beginn der Revision war am 10.2.2026. Angedacht ist ein Zeitraum von etwa 6 Wochen. Ein Revisionsbericht erfolgt.

Zur vorübergehenden Unterstützung der internen Buchhaltung in steuerrelevante Fragen und beim Kontieren wurde beschlossen, ein externes Steuerbüro zu beauftragen. Die Auswahlgespräche begannen am 18.2.2026. Es zeigten sich bereits deutliche Effizienzmöglichkeiten. Eine Beauftragung soll bis Mitte März erfolgen, nachdem das Steuerbüro Dr. Böhmer gesprochen wurde.

Um die Ursachen der derzeitigen Situation auf den Grund zu gehen, soll eine externe Untersuchung durchgeführt werden. Der konkrete Untersuchungsauftrag bestimmt sich aus dem Revisionsbericht der Stadt Ludwigshafen.

Es wurde bereits im Dezember 2025, nach Bekanntwerden der Finanzlage, eine Steuerungsgruppe Haushaltssicherung bestehend aus der Geschäftsführung, den Abteilungsleitungen, abrechnenden Stellen sowie der Personalleitung gebildet. Hier wurden Einspar- und Effizienzmaßnahmen eruiert und abgestimmt. Bislang wurden Zeitschriften-Abonnements gekündigt, Gesundheitsmaßnahmen, die grundsätzlich Krankenkassenleistungen sind, aus dem betrieblichen Gesundheitsmanagement genommen (zum Beispiel Grippe-schutzimpfung), Wartungsverträge geprüft, die Bewirtung eingestellt, die Heiztemperatur in der Verwaltung gedrosselt und ebenda der Reinigungsturnus deutlich reduziert. Die Einsparmaßnahmen stellen die Geschäftsführung noch nicht zufrieden, daher werden weitere Maßnahmen erarbeitet, um das Jahresergebnis positiv zu beeinflussen und dennoch die Qualität der Angebote zu erhalten.

Durch die vorerst befristete Einstellung von Controller:innen im Umfang von bis zu 1,75 Stellenanteilen sollen zukünftig unter anderem Leistungen kostendeckender kalkuliert werden, ein belastbares Controlling die Effizienz und Effektivität der beiden Zweckverbände monitoren und eine solide Liquiditätsplanung eingeführt werden. Die Bewerbungsgespräche finden in der 2. Märzwoche statt. Die Bewerberlage war überschaubar.

Die beiden Zweckverbände werden intensiv die Digitalisierung vorantreiben, um so Personalstunden frei zu bekommen, die für Tätigkeiten verwendet werden sollen, für die bislang keine Zuständigkeit festgelegt ist und um Überstunden, die bislang ausgezahlt wurden, zu vermeiden. Beauftragt ist bereits die Software SAM zur Unterweisung sowie die digitale Zeiterfassung, die dann die bisher händische Zeiterfassung ablösen wird. Bei der Software SAM erfolgte eine Gegenüberstellung der zu verausgabenden Mittel und der voraussichtlich einzusparenden Summe.

Antrag

Die Verbandsversammlung nimmt die Ausführungen zur Kenntnis.